



**SÉBASTIEN VAN BELLEGEM,  
CANDIDAT RECTEUR À L'UCLOUVAIN**

**AVEC VOUS,  
L'UNIVERSITÉ  
AVANCE**

## Vision :

Remettre les personnes au cœur du projet universitaire.

C'est à travers les personnes composant sa communauté que l'université se pense comme un lieu de formation fondé sur l'innovation et la recherche libre et indépendante. En 1425, notre texte fondateur l'indique déjà : les membres de l'université, par leur quête scientifique, conjuguent leurs rêves d'un monde meilleur, contribuant à la prospérité de l'humanité et de son environnement.

Aujourd'hui, cependant, il est difficile de renouer avec notre raison d'être car nous sommes absorbés par les contraintes multiples qui complexifient nos missions fondamentales telles que la gestion du parcours étudiant, de l'enseignement et de la recherche, ou le développement des carrières. C'est pour cette raison que je sou mets à votre suffrage un projet qui est le résultat d'un long processus d'écoute et de dialogue au sein de la communauté.

Ce projet tient en deux dimensions essentielles :

### a) **Tisser des liens**

- En rendant confiance à la communauté pour l'unir autour d'un socle de valeurs, par des liens qualitatifs entre nos entités, nos sites, reliant nos trois missions sans les mettre en concurrence
- En soignant nos relations avec les autres établissements d'enseignement supérieur et ouvrant l'institution à une diversité politique

### b) **Investir**

- En travaillant avec la communauté, les instances de décision et de représentation à l'élaboration d'une stratégie redonnant sens au travail et osant investir pour l'épanouissement des personnes
- En dotant l'université d'une vision à long terme tendant vers des objectifs ambitieux en matière de développement durable, d'inclusion et d'accès aux études

## Moyens d'action :

Je propose de conduire notre université dans son temps au travers de dix actions transversales coordonnées :

1. *Développer une politique de ressources porteuse de sens, attentive aux personnes, soucieuse du bien-être au travail et du parcours étudiant*
2. *Développer des politiques horizontales favorisant l'innovation, la pluridisciplinarité et l'engagement dans des questions globales de société*
3. *Garantir une gestion transparente de l'université*
4. *Engager l'UCLouvain dans un processus de transition écologique et énergétique de façon à devenir neutre en carbone à l'horizon 2030, et contribuer activement, par sa recherche, son enseignement et une gestion socialement responsable, aux Objectifs du Développement Durable*
5. *Dégager du temps et de nouveaux moyens pour la recherche*
6. *Favoriser la réussite dans tous les cycles d'étude, dans des délais et à un coût individuel maîtrisés*
7. *S'engager dans une politique de genre ambitieuse en lui donnant des objectifs et des moyens*
8. *Affirmer l'intégration des cliniques universitaires dans la vision de l'UCLouvain, assurer leur développement géopolitique et permettre une continuité souple d'activités entre les cliniques et l'Université*
9. *Investir dans un plan et des outils performants pour soutenir l'apprentissage des langues*
10. *Inspirer et donner du souffle à la communauté par un renouvellement de la politique culturelle*

## Quelques mesures concrètes

Voici quelques-unes des mesures qui viendront soutenir ces moyens d'action :

- J'étends développer les dispositifs d'aide à la réussite à l'ensemble des études, et, en particulier, veillerai à soutenir le continuum entre enseignement secondaire, Hautes Écoles et Université.
- Le processus des années sabbatiques impose au personnel académique des transferts qui augmentent la charge d'enseignement d'autres collègues, et/ou rend compliqué le recours à ce dispositif. **Je souhaite placer les académiques dans de meilleures conditions d'évolution de carrière en reconnaissant les services internes prestés et en proposant de véritables années sabbatiques**, ce qui suppose une décharge complète des charges d'enseignement, sans surcharger d'autres collègues.
- Le taux d'encadrement par le personnel scientifique est, à certains endroits de l'université, particulièrement critique. **Je proposerai au Conseil d'administration une augmentation du cadre PST**, à répartir en concertation avec les secteurs et suivant une régulation dynamique adaptée aux besoins. Cela doit placer le corps scientifique dans de meilleures conditions pour terminer et valoriser la recherche doctorale, et favoriser sa transition professionnelle.
- Le processus de promotion du personnel administratif génère beaucoup d'attentes. Ma responsabilité sera d'organiser rapidement une concertation avec le conseil d'entreprise, les corps et les administrations sur ce thème essentiel. **Je souhaite que la carrière administrative soit mieux reconnue et valorisée en travaillant notamment sur des critères transparents et de manière à réduire le temps d'attente dans l'octroi des promotions.**
- De nombreuses équipes vivent dans l'incertitude des moyens pour pérenniser leur activité de recherche. **Je lèverai un nouveau fonds de recherche complémentaire aux instruments existants**, destiné à soutenir l'ensemble de la communauté. À l'instar de la politique « d'aide à la réussite », **il financera un « soutien à la recherche » offrant une marge de manœuvre et de la souplesse d'action aux Instituts**. Il servira aussi à **épauler au long cours les équipes, les laboratoires et les centres dans une logique de consolidation.**
- La convention entre les cliniques universitaires et l'UCLouvain est le reflet de l'implication du personnel des cliniques universitaires dans les trois missions académiques de l'université. **Je souhaite revitaliser ce lien, le soutenir et le renforcer, et donc revaloriser cette convention.**

Chacune des mesures a fait l'objet d'un chiffrage s'inscrivant dans une politique budgétaire pragmatique. Le format court de cette note m'a permis d'explicitier quelques-unes des mesures conçues pour rencontrer les moyens d'action énumérés. Je suis donc très enthousiaste à l'idée de vous rencontrer dans les prochaines semaines pour présenter des développements de ce projet et me mettre à l'écoute de vos aspirations.